

Die Vorteile des kleinen Zulieferanten



Kurze Entscheidungswege und hohe Flexibilität sind zwei von vielen Vorteilen bei Firmen dieser Grösse.

(Bild: Hans Brunner AG)

(bf) Die bedeutendsten Vorzüge von kleinen Zulieferanten sollen animieren, diese mit zu evaluieren:

Flexibilität

Kleine Betriebe sind tendenziell flexibler als grosse. Der Geschäftsgang in vielen Kleinfirmen verlangt oftmals sogar, dass die Mitarbeiter tagtäglich diese propagierte Flexibilität leben: Bestellungen von Kleinmengen, kurzfristige Terminverschiebungen, temporäre

Wenn es um die Evaluierung eines neuen Stammlieferanten und die resultierende Auftragsvergabe geht, gibt es unzählige Gründe, die für einen grossen Zulieferanten sprechen. Den Vorteilen von kleinen Produktionsunternehmen wird jedoch viel zu wenig Beachtung geschenkt, obwohl sie eigentlich auf der Hand liegen und sich zeigen lassen dürfen.

Zeichnungsanpassungen, spezielle Kennzeichnungen einer Serie. All dies sind Punkte, welche innerhalb überschaubarer und flexibler Strukturen problemlos abgehandelt werden können, ohne gleich eine Ablaufanpassung oder gar eine Softwareanpassung durchführen zu müssen.

Kurze Wege

Aufgrund der sehr flachen (oft nur zweistufigen) Hierarchie in Kleinbetrieben sind kurze Entscheidungswege gegeben. Durch diese Tatsache und durch die in Kleinbetrieben nötige Eigeninitiative der Mitarbeiter können beliebige Entscheidungen sehr schnell gefällt und umgesetzt werden. Diese

Ausgangslage ermöglicht es, Neuprojekte und Änderungen sehr rasch und trotzdem kompetent umzusetzen.

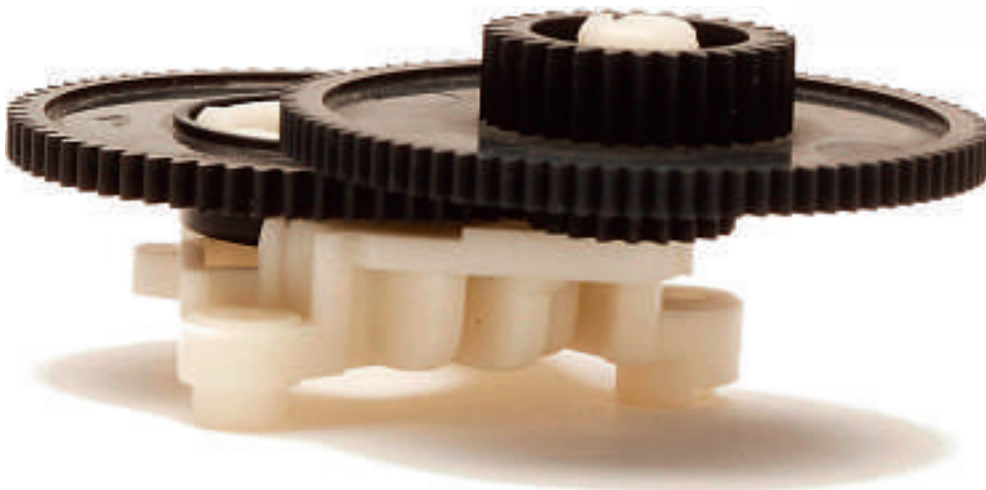
Qualität

Polyvalenz der Mitarbeiter gehört in Kleinbetrieben zum Alltag. Fachmännische Qualitätskontrollen werden in grösseren Unternehmen oft von ungelerntem Personal abgedeckt – im Gegensatz zu Kleinbetrieben, wo dies zum Aufgabebereich des gelernten Mitarbeiters gehört.

Ein einzelner Kleinbetriebmitarbeiter bearbeitet einen sehr grossen Teil der Wertschöpfungskette, was den positiven Nebeneffekt aufwirft, die Produkteidentifikation überdurchschnittlich zu fördern. Dieser Umstand verstärkt den Drang nach bestmöglicher Qualität, und somit werden Qualitätsprobleme entdeckt, bevor diese über einen geordneten Prozess angezeigt werden.

Beratung

Die Kundenberatung erfolgt meistens durch den Firmeninhaber persönlich. Diese fachmännische Unterstützung bereits in der Offertphase ermöglicht eine spätere kostengünstige Produktion und keine unangenehmen Überraschungen beim Produktionsstart. Kundenfragen können



Auch die Qualitätskontrolle ist in den Händen der gelernten Mitarbeiter.

in Beratungsgesprächen praktisch immer direkt beantwortet werden, da breites technisches und betriebswirtschaftliches Wissen vorhanden ist, welches mit der Entscheidungskompetenz ergänzt wird. Es resultieren effiziente und zeitsparende Beratungsgespräche.

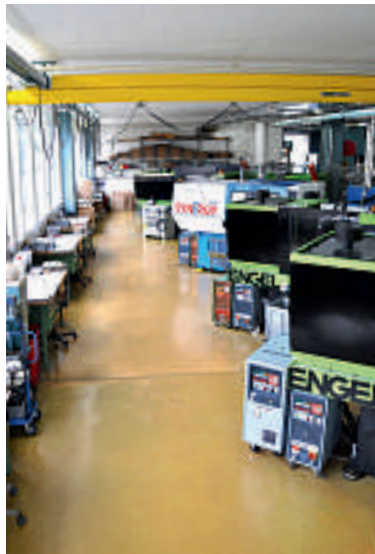
Preis

Die schmale Administration und die Polyvalenz der Mitarbeiter ergeben eine bescheidene Personenzahl, insbesondere im indirekten Bereich des Unternehmens. Die resultierenden tieferen Personalkosten, welche in Produktionsunternehmen den mit Abstand grössten Kostenblock einnehmen, widerspiegeln sich dadurch massiv im Preis. Dieser Vorteil der kostengünstigeren Teilpreise kommt somit bei kleinen und mittleren Stückzahlen gegenüber den grossen Produktionsbetrieben zum Tragen.

Swiss Made

Zahlreiche namhafte Schweizer Unternehmen haben in den letzten Jahren aufgrund der hohen Herstellungskosten Teile ihrer Produktion ins Ausland verlegt. Anfänglich qualitative Probleme konnten ausgemerzt werden, nicht aber die verlorene Flexibilität, welche bereits durch den Transportweg von teils mehreren Wochen ein akutes Problem darstellt.

Das Label «Swiss Made» geniesst in den vergangenen Jahren wieder vermehrt Beachtung. Bei Swiss-Made-Endprodukten wird ein bestimmter Wertschöpfungsanteil in der Schweiz vorgeschrieben. Zahlreiche Unternehmen, welche flexibel und ohne grosse Lagerbestände auf dem Markt agieren müssen, haben deshalb Teile ihrer Produktion wieder vor Ort transferiert. Kleine Schweizer Produktionsunternehmen sind nicht in der Lage, asiatische Preise zu offerieren, jedoch ist die angestrebte Flexibilität wieder gegeben, ohne kostenmässig zu stark vom Marktpreis abweichen zu müssen. Diese Ausgangslage ergibt



Der grosse Wertschöpfungsanteil der einzelnen Mitarbeiter schafft eine hohe Identifikation mit dem Produkt.

lukrative Möglichkeiten für grosse und kleine Unternehmen, wobei bestimmt die agilen Kleinbetriebe stark profitieren werden.

Nähe

Die geografische Nähe zum Lieferanten bringt aber nebst dem Swiss-Made-Argument noch weitere Vorteile für schnell agierende Unternehmen. Eine kurzfristige Besprechung vor Ort, eine persönliche Expresslieferung oder eine Besichtigung vor Ort ist problemlos möglich und verkürzt die Projekt-, Ramp-Up- und Produktionsdurchlaufzeiten frappant.

Um die Schwächen der grossen Zulieferanten müssen sich deshalb die kleinen Unternehmen nicht kümmern. Kleinbetriebe müssen sich aber weiterhin an den Stärken der grossen Zulieferanten orientieren, sich weiterentwickeln und weiterhin konkurrenzfähig bleiben – damit die Kleinen weiterhin stark bleiben! ■

Hans Brunner AG – Kunststoffspritzguss
3432 Lützelflüh, Tel. 034 461 49 24
info@hansbrunner.ch www.hansbrunner.ch

Fiber Optic-Lösungen aus einer Hand



... Sicherheit und Flexibilität inklusive.

Das Know-how von eks Engel ist überall dort gefragt, wo es auf hochverfügbare Netzwerke ankommt. Denn wir entwickeln und produzieren seit 1987 in Deutschland industrietaugliche Systeme zur Datenübertragung via Lichtwellenleiter. Neben Standard-Ausführungen bieten wir Ihnen auch kundenspezifische Varianten ab Stückzahl 1. Darüber hinaus unterstützen wir Sie umfassend bei der Planung und Realisierung maßgeschneiderter Kommunikationslösungen.

Besuchen Sie uns:
Halle 9, Stand 401

